

RELATÓRIO E CONTAS

2025

ÓBIDOS PARQUE
LAND FOR MAKERS

obitec
associação óbidos ciência e tecnologia

edifícios centrais

Nota do diretor-executivo

O ano de 2025 assinala o início de um novo ciclo na Obitec – Parque Tecnológico de Óbidos, sustentado pelas bases consolidadas no ano anterior e pela evolução consistente de um ecossistema que tem vindo a afirmar-se de forma progressiva. O trabalho desenvolvido em 2024 revelou-se determinante para a capacidade de resposta demonstrada ao longo deste ano, quer ao nível da robustez da infraestrutura, quer na coesão e maturidade da comunidade empresarial instalada.

Os acontecimentos extremos que marcaram o início de 2025 constituíram uma prova exigente à resiliência do Parque. A Tempestade Martinho impactou diretamente os Edifícios Centrais, no ano em que assinalaram uma década de funcionamento, obrigando à reorganização de espaços, à realocação de empresas e à implementação de soluções temporárias que assegurassem a continuidade da atividade. No total, 17 empresas foram diretamente afetadas, o que implicou um esforço operacional significativo e um impacto financeiro direto superior a 25 mil euros.

O processo de recuperação, que se estendeu ao longo de vários meses, evidenciou não apenas a eficácia das soluções implementadas, mas sobretudo a capacidade de articulação entre município, equipas e empresas. Este episódio reforçou a prioridade de investimento contínuo na resiliência das infraestruturas, na gestão de risco e na preparação para cenários de disrupção.

A Obitec encerra 2025 com indicadores que refletem a sua maturidade e relevância no contexto regional e nacional. A taxa de ocupação atinge os 90% dos espaços disponíveis e a comunidade integra 98 empresas de base tecnológica, criativa e de serviços, representando uma evolução sustentada face ao período anterior.

Este ecossistema agrega centenas de profissionais qualificados e cobre áreas estratégicas como o gaming, conteúdos digitais, inteligência artificial, saúde, energia e biotecnologia, consolidando o posicionamento de Óbidos como um polo de inovação e de atração de talento.

No plano da gestão, 2025 marca também o início de um novo ciclo executivo, orientado para a consolidação do modelo de desenvolvimento do Parque e para a preparação de uma nova fase de crescimento. Para 2026, definem-se três prioridades estruturantes: reforçar a capacidade de atração e retenção de talento qualificado, consolidar e escalar programas de aceleração em áreas estratégicas como o gaming e os media, e aprofundar a proposta de valor às empresas instaladas, através de uma gestão mais orientada por projetos,

indicadores de desempenho e mecanismos regulares de alinhamento com parceiros e stakeholders.

Este percurso será desenvolvido num contexto exigente, nomeadamente ao nível da diversificação de fontes de financiamento, da captação de investimento privado e do reforço das equipas, dimensões críticas para a sustentabilidade futura do Parque.

O início de 2026 tem sido marcado por um enquadramento externo particularmente desafiante, caracterizado por elevada incerteza, instabilidade geopolítica e pressões acrescidas sobre os custos energéticos e operacionais. Este contexto reforça a importância de estruturas resilientes, de uma gestão ágil e de ecossistemas colaborativos capazes de responder a cenários de disrupção. É neste enquadramento que a Obitec reforça o seu compromisso com a criação de condições para que as empresas instaladas possam não apenas resistir, mas continuar a crescer de forma sustentada.

Os resultados alcançados em 2025 e a forma como foram superados os desafios enfrentados refletem o compromisso coletivo de uma comunidade que tem sido central para o percurso da Obitec. O contributo das equipas, das empresas residentes, do município e dos parceiros institucionais tem sido determinante para a afirmação do Parque e para a sua capacidade de adaptação. É com esse capital de confiança, exigência e ambição que se encara 2026, com o objetivo de reforçar o papel da Obitec como infraestrutura crítica para o desenvolvimento económico, a inovação e a qualificação do território.

DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE

O ano de 2025 caracterizou-se por uma evolução sustentada e multidimensional do Parque Tecnológico de Óbidos, consolidando o seu posicionamento como infraestrutura estratégica de inovação, empreendedorismo, internacionalização, capacitação e articulação territorial. Este percurso assenta na consolidação de iniciativas estruturantes desenvolvidas em anos anteriores, nomeadamente nos domínios da atração de investimento internacional, formação tecnológica e dinamização de setores emergentes como o *gaming* e a criatividade digital.

Ao nível institucional, destacou-se o reforço da integração em redes nacionais relevantes, nomeadamente através da participação ativa na TECPARQUES – Associação Portuguesa de Parques de Ciência e Tecnologia e na RNi – Portugal Incubators, contribuindo para o fortalecimento da cooperação, partilha de conhecimento e visibilidade do Parque no ecossistema nacional de inovação.

No plano empresarial, verificou-se uma dinâmica consistente de crescimento e consolidação, refletida no aumento do número de empresas instaladas (atualmente cerca de 98 empresas) e no reforço da taxa de ocupação dos espaços disponíveis (superior a 90%), bem como na crescente participação em iniciativas de mercado. Registou-se igualmente a presença em eventos nacionais e internacionais e a obtenção de certificações e reconhecimentos por parte das empresas do ecossistema, evidenciando a sua capacidade de afirmação em contextos competitivos.

A vertente de internacionalização foi reforçada através da consolidação de programas de softlanding e da atração de investimento estrangeiro, com a instalação e acompanhamento de projetos empresariais de origem internacional, em particular com ligação ao mercado brasileiro. A participação em eventos de referência, como a Web Summit, bem como o envolvimento em iniciativas de cooperação inter-regional, designadamente o Corredor de Inovação A8, contribuíram para o aumento da visibilidade externa e para o estabelecimento de novas parcerias estratégicas.

No domínio da qualificação e do talento, manteve-se uma aposta consistente na formação técnica e na reconversão profissional, envolvendo formandos em iniciativas ligadas às áreas da programação, tecnologias de informação e criatividade digital. Paralelamente, foram dinamizadas ações dirigidas a públicos mais jovens, reforçando o pipeline de talento e a ligação ao sistema educativo, com o envolvimento crescente de empresas do Parque nestes processos.

A dimensão de inovação e empreendedorismo foi marcada pela realização de múltiplas iniciativas de capacitação, eventos temáticos e ações de networking,

que reuniram empresas, empreendedores e parceiros institucionais, promovendo o desenvolvimento de ideias de negócio, o acesso a financiamento e a criação de novas oportunidades de colaboração. O Parque reforçou, assim, o seu papel enquanto plataforma ativa de dinamização do ecossistema.

Ao nível das indústrias criativas e tecnológicas, verificou-se a consolidação de uma estratégia orientada para os setores do *gaming*, *esports* e conteúdos digitais, suportada pela realização de eventos especializados e pela atração de iniciativas formativas e empresariais. Estas ações contribuíram para posicionar o Parque como um polo emergente nestas áreas, com crescente reconhecimento junto de comunidades nacionais e internacionais.

No plano físico e infraestrutural, o final do ano ficou marcado pela consolidação da ocupação da primeira fase do Parque, evidenciando a confiança do mercado no projeto, mesmo após um início do ano marcado pela destruição da cobertura dos edifícios centrais causada pela tempestade Martinho. Paralelamente, foram asseguradas diversas intervenções de manutenção, requalificação e melhoria das condições de funcionamento dos edifícios e espaços comuns, bem como melhorias ao nível das acessibilidades e mobilidade, com impacto direto na qualidade de utilização por parte das empresas e colaboradores.

A ligação ao território e à comunidade manteve-se como um eixo estruturante, através da participação em iniciativas culturais e eventos de referência, nomeadamente no contexto do FÓLIO – Festival Literário Internacional de Óbidos, bem como pela promoção de atividades que reforçam a proximidade entre empresas, instituições e população.

Adicionalmente, registaram-se desenvolvimentos relevantes ao nível de projetos estruturantes e da atração de investimento de maior escala em áreas científicas e tecnológicas avançadas, reforçando o posicionamento do Parque como destino competitivo para iniciativas de elevado valor acrescentado.

Este percurso de crescimento sustentado coloca, contudo, novos desafios, nomeadamente ao nível da capacidade instalada, da necessidade de expansão física, da atração e retenção de talento qualificado e da contínua adaptação das infraestruturas e serviços às exigências de um ecossistema em crescimento.

Por fim, importa assinalar a ocorrência de uma transição na liderança executiva, que marca o início de um novo ciclo estratégico orientado para a consolidação do crescimento alcançado e para o reforço do posicionamento nacional e internacional do Parque.

Globalmente, 2025 evidencia um Parque Tecnológico de Óbidos em fase de maturidade consolidada, com forte dinamismo empresarial, crescimento sustentado dos seus principais indicadores de atividade, capacidade de atração

de investimento e talento, crescente internacionalização e um posicionamento distintivo na intersecção entre tecnologia, criatividade, cultura e desenvolvimento territorial.

A ASSOCIAÇÃO EM 2025

Em 2025 houve uma alteração significativa, a mudança de diretor executivo, com a saída do Miguel Silvestre e a entrada de Nuno Gaio. Mantém-se o seguinte quadro de pessoal:

- Catarina Martins - área administrativa e financeira
- Luís Sousa - manutenção de espaços verdes, edifício e áreas do Parque;

Candidaturas Encerradas

- INOVC+ - liderada pela Universidade de Coimbra sobre transferência de conhecimento na Região Centro;
- ADVANCE PREMIER - liderada pela Nerlei com objetivo de promover novos negócios em engineering and tooling e também no empreendedorismo feminino;

Em ambas foram recebidos montantes relativos a encerramento, PREMIER - 945,36€, INOVC+ - 982,08€ .

LISTA DE CONTRATOS ATIVOS

REGIME FÍSICO

Power team Revolution	AMIM & Pedro Alexandre	Borja on Stoks / BBTOP20	Next Opinion
Randstad II	Smart Creative	DATASAFE	MBSS
Tideshift	Infinity Games	Performarkt	Affilirev
Impactwave	Agriw	IT Clinical, Lda	Affinity
Larifi - João Penas	Kompas - Márcia Silva	Diniproject	RIBESA, Lda / Boomerang

Bombeiros de Óbidos	Makewise	Ateneya, Lda	Extremetronic
Freshfusion	Grupsa Global	Vânia Martins Fernandes	Magic Beans / Precog Ventures
DISCRUPTIVE CAT	Several ways	EDGOO NETWORKS	R-Fator
JSIO	Waso Design	Hima - Rui Manuel Peralta Batista	A.S. Connect
Ecohousemais	Casper Lindskog Architects	Safealliance	Omnifood
Gagetpriority	Innovation Makers Labs	Softpack	Hope Care
Manusystem	Janela Digital	NTT Data	

REGIME VIRTUAL

Trigger	Biota	Everglee	Passworks
Traços Instantâneos	Sílaba Notável	WWS	Intersectve ntures

Lithium Investements	Mhyd Atlantico	PicoSpark Elecctro	Moredata
Smticity	AEESFisioterapia	Entre Futuros	Cargofiv
TXGO	Strategic Challeng - unipessoal, Lda	Descoberta Peculiar	Entelink, Lda
CARDIOID, Lda	Cave Digital	Identity, Lda	Fluffy Atom
Vitoria Gouveia	Murilo Vinhaes Santos	ARCUS	SIDCA
Ipdroid	SHARP THINK IT	Erguelíptico, Lda	Vasco Miguel Neves
Advancefusion, Lda	Ergoproject, Lda	Proezaocubo	Eternamix Consulting
JA	Junto	Influentbutton - Adriana Antunes	REWP - Renewable Energy Performance
Inquestionável Questão	Nereu	Vigiacore	

COWORK

Núcleo Inicial - Nuno Mendonça	ITP Nicolau - Pedro	Ricardo Soares de Matos
Mil Jewellery	SUITABLE- José Luís da Silva Simões Soares	Yarloslav Linkov
Fortunato Arquitectura	FLYFX AIR FILM	

CALENDÁRIO DE ATIVIDADES REALIZADAS

JANEIRO

- **11 de janeiro,** Parque Tecnológico de Óbidos passa a integrar a TecParques



- **8 de janeiro,** Hope Care obtém certificação UKCA para o HCALERT e reforça liderança em monitorização remota de pacientes



- **30 de janeiro,** novo logótipo para assinalar os 10 anos dos Edifícios Centrais

Fevereiro 2025

- **20 de fevereiro,** Hope Care abre o seu primeiro escritório em França



Março 2025

- **3 de março,** novo serviço de transportes públicos liga Caldas da Rainha a Óbidos



- **13 de março,** Parque Tecnológico de Óbidos participou na abertura do programa Startup Oeste



Abril 2025

- **2 de abril,** PTO esteve presente na feira de Ensino e Formação para jovens no Oeste



- **3 de abril,** intervenção nos acessos ao Parque melhora a circulação



Maio 2025

- **13 de maio,** PTO é apontado como a localização ideal para acolher o núcleo empresarial e de formação do Hub



- **15 de maio,** GAME DEV SESSIONS enchem Óbidos de talento e criatividade digital



- **20 de maio**, PTO tornou-se oficialmente a base de acolhimento do NextHub em Portugal



- **30 de maio,** PTO integra rede nacional com mais de 20 espaços de trabalho partilhado



Junho 2025

- **1 de junho,** PTO assinala dia mundial da criança com projeto especial de Minecraft



- **6 de junho,** empresas do PTO marcam presença no Portugal Smart Cities Summit 2025



- **20 de junho,** PTO acolhe SUMMER CAMPS SHARKCODERS OESTE 2025



- **26 de junho**, curso de programador de informática do Cencal arranca com sessão da Devenz



Julho 2025

- **1 de julho,** PTO marca presença em Albergaria-a-Velha no âmbito da RegionX



- **9 de julho**, PTO assinala 10 anos dos Edifícios Centrais



- **11 de julho,** Óbidos acolhe mega centro de biotecnologia no parque tecnológico



- **25 de julho**, sessão com a NEXT HUB aproxima formandos do mercado tecnológico



- **28 de julho,** PTO celebra 10 anos do Edifícios Centrais e prepara novo ciclo de crescimento



Setembro de 2025

- **24 de setembro,** Fólio Tec 2025 explora tecnologia, criatividade e futuro no Festival Internacional de Óbidos



- **25 de setembro,** PTO participa na INCUBX em Sines



- **26 de setembro,** Codfish Academy vai instalar-se no PTO



Outubro 2025

- **10 de outubro,** Fólio Startup by Editora Gente encheu o auditório do PTO



- **13 de outubro,** PTO renova integração na RNI - Portugal Incubators

MEMBER OF
RNi
STARTUP PORTUGAL
Portugal Incubators
REDE NACIONAL DE INCUBADORAS

- **14 de outubro,** Fólio Tec 2025 juntou literatura e tecnologia em quatro conversas de presente e futuro



- **15 de outubro,** comitiva de empresárias brasileiras visita o PTO



- **21 de outubro,** empresas do PTO apresentam soluções inovadoras de segurança na Segurex 2025



Novembro de 2025

- **12 de novembro,** corredor de inovação A8 une incubadoras de Leiria, Caldas da Rainha, Óbidos e Loures



- **14 de novembro,** Makewise é finalista dos Portugal Digital Awards 2025 com o projeto Tray.Vision



- **18 de novembro,** Obitec nomeia Nuno Gaio como novo diretor executivo do PTO



- **20 de novembro,** empresas do PTO, marcam presença no Inovarmy Summit & Expo 2025



Dezembro de 2025

- **11 de dezembro,** formandos do curso de programador de informática apresentam competências às empresas do Óbidos Parque



- **12 de dezembro,** Bootcamp de empreendorismo do Startup Oeste ocorreu no PTO



Comunicação mediática

Ao longo de 2025, o Parque Tecnológico de Óbidos registou 557 notícias em diferentes meios de comunicação social, num volume assinalável de exposição mediática que traduz a relevância crescente do projeto no contexto regional e nacional.

De acordo com os dados do relatório de clipping, estas peças jornalísticas representam um AAV total de 5.826.114,27 euros, isto é, o valor estimado que esta presença teria caso se tratasse de espaço publicitário adquirido. Embora este indicador não substitua o valor qualitativo da comunicação editorial, oferece uma referência clara da dimensão alcançada pela notoriedade mediática do Parque.

A cobertura distribuiu-se por vários suportes, com particular predominância dos meios digitais, que concentraram 321 notícias, seguindo-se a imprensa, com 208 peças. O relatório regista ainda presença em televisão online, televisão e rádio, o que demonstra uma disseminação multicanal e uma capacidade consistente de projeção pública.

No plano dos órgãos de comunicação social, destaca-se uma forte presença em meios da região Oeste e da área de influência do Parque, como a Gazeta das Caldas, o Jornal das Caldas, o Diário de Leiria, o Jornal de Leiria, a Região de Leiria, a Região de Cister e vários títulos e plataformas online de proximidade. Este dado é particularmente importante, porque confirma o enraizamento territorial do Parque Tecnológico de Óbidos e a sua capacidade para gerar atenção editorial no ecossistema mediático mais próximo, aquele que melhor acompanha a evolução económica, empresarial e institucional da região.

Ao mesmo tempo, o relatório evidencia também presença em meios de alcance nacional, entre os quais Público, Diário de Notícias, Observador, Notícias ao Minuto, Jornal de Notícias Online e CMTV, entre outros. Esta dimensão nacional é relevante porque demonstra que o Parque Tecnológico de Óbidos não é percecionado apenas como uma infraestrutura local ou regional, mas como um projeto com interesse mais alargado, associado a temas como inovação, tecnologia, empreendedorismo, desenvolvimento económico e valorização do território.

A expressão mediática alcançada em 2025 confirma, por isso, a importância estratégica da comunicação editorial na projeção do Parque Tecnológico de Óbidos. Ao contrário da comunicação publicitária, a cobertura jornalística resulta de critérios de interesse público, atualidade, relevância e reconhecimento externo. Isso confere-lhe uma natureza particularmente valiosa do ponto de vista reputacional. Cada notícia publicada contribuiu não apenas para aumentar a visibilidade do PTO, mas também para consolidar a sua credibilidade institucional e a perceção do Parque como espaço de empresas, talento, conhecimento e futuro.

Este volume de clipping revela ainda outro aspeto importante: o Parque Tecnológico de Óbidos foi capaz de gerar narrativa mediática de forma continuada, mantendo presença regular no espaço público ao longo do ano. Essa continuidade é decisiva, porque ajuda a fixar o nome e o posicionamento do PTO junto de diferentes públicos, desde empresas e investidores a parceiros institucionais, decisores, comunidade local e opinião pública em geral.

ANÁLISE ÀS CONTAS

O desempenho financeiro da OBITEC entre 2024 e 2025 caracterizou-se por um crescimento do volume de negócios, acompanhado, no entanto, por uma redução acentuada dos resultados líquidos e da geração de fluxos de caixa.

Apresentam-se, de seguida, os principais indicadores desta evolução:

1. **Rendimentos e Volume de Negócios**

   • **Volume de Negócios:** Registou uma evolução positiva, passando de €247.969,66 em 2024 para €270.876,24 em 2025, o que representa um aumento de 9,23%.
   Este crescimento foi sustentado quase inteiramente pelo aumento da prestação de serviços à empresa municipal, em €50.000,00. Importa, contudo, considerar a redução das receitas provenientes do aluguer de salas, no montante de €29.621,26, devido ao sinistro e às infiltrações.

   • **Subsídios à Exploração:** Verificou-se uma redução significativa nesta rubrica, que passou de €100.000,00 em 2024 para €50.000,00 em 2025.

   • **Outros Rendimentos:** Registaram um aumento expressivo, de €92.727,68 para €208.148,11, influenciado sobretudo por ganhos em investimentos não financeiros e pelo recebimento da companhia de seguros, motivado pelo sinistro ocorrido, no valor de €115.602,22.

2. **Estrutura de Gastos**

   • **Fornecimentos e Serviços Externos (FSE):** Verificou-se um aumento substancial dos custos operacionais, que passaram de €203.333,96 em 2024 para €304.970,89 em 2025. Os principais gastos em 2025 referem-se a serviços especializados (€197.756,51), que inclui, conservação e reparação (€97.931,90) e serviços de construção civil (€20.521,00).

   • **Gastos com Pessoal:** O custo total aumentou de €92.632,66 para €99.977,35, apesar de o número médio de colaboradores se ter mantido em 3. O gasto médio por colaborador subiu de €30.877,55 para €33.325,78.

3. **Rentabilidade e Resultados**

   • **EBITDA:** O resultado antes de depreciações, juros e impostos diminuiu de €120.579,34 em 2024 para €110.166,76 em 2025.

• **Resultado Operacional (EBIT):** Sofreu uma queda acentuada, fixando-se em €2.002,11 em 2025, face aos €17.295,91 registados em 2024.
• **Resultado Líquido do Período:** Apresentou uma redução significativa de aproximadamente 90%, passando de €15.318,80 em 2024 para €1.438,33 em 2025.

4. **Situação Patrimonial e Fluxos de Caixa**

• **Ativo Total:** Diminuiu de €4.155.789,71 para €3.996.576,11, refletindo principalmente a redução do ativo fixo tangível e das disponibilidades.

• **Autonomia Financeira:** Apesar da queda dos resultados, registou uma melhoria, passando de 97,08% em 2024 para 98,72% em 2025.

• **Endividamento:** Reduziu-se de 2,92% para 1,28% no mesmo período.

• **Fluxos de Caixa:** A variação líquida de caixa foi negativa em €49.425,71 em 2025 (em contraste com a variação positiva de €101.453,04 em 2024), resultando num saldo final de caixa e depósitos de €131.363,35.

O aumento dos gastos operacionais da OBITEC em 2025 foi impulsionado principalmente pelo crescimento dos Fornecimentos e Serviços Externos (FSE) e, em menor escala, pelos gastos com pessoal e pelas depreciações.

Os principais fatores que contribuíram para esta subida foram:

1. Aumento expressivo em Conservação e Reparação
• Este foi o fator individual com maior impacto nos gastos operacionais. Os custos com conservação e reparação aumentaram significativamente, passando de €7.979,34 em 2024 para €97.931,90, acrescidos dos serviços de construção civil (€20.521,00).

2. Serviços Especializados e Outros Gastos Operacionais
Os serviços especializados aumentaram de €125.902,61 para €197.756,51.

Dentro desta categoria, destacam-se:

• **Rendas e alugueres:** Passaram de €2.091,60 para €23.961,60, um aumento superior a dez vezes, justificado pelo aluguer do LED Wall para o evento de gaming.

• **Deslocações, estadas e transportes:** Subiram de €5.840,93 para

€16.031,28.

• **Serviços diversos:** Aumentaram de €28.506,18 para €49.745,07.

• **Publicidade e propaganda:** Cresceram de €1.500,00 para €8.300,00, justificado pela utilização de outdoors.

Este aumento é essencialmente explicado pela realização do evento gaming que, em 2025, registou um crescimento significativo, tanto no número de oradores como nas despesas associadas, nomeadamente deslocações, estadas e remunerações.

3. Gastos com Pessoal

Apesar de o número médio de colaboradores se ter mantido em 3, os gastos totais com pessoal aumentaram de €92.632,66 para €99.977,35. Este crescimento resulta do aumento do gasto médio por colaborador, que passou de €30.877,55 para €33.325,78, refletindo atualizações salariais e o consequente acréscimo de encargos sociais.

4. Depreciações e Amortizações

Os gastos com depreciações e amortizações também aumentaram, passando de €103.283,43 em 2024 para €108.164,65 em 2025. Este valor refere-se maioritariamente à depreciação de edifícios e outras construções (€93.905,20).

Em síntese, a combinação de uma manutenção intensiva das instalações (conservação e reparação) com o aumento de custos fixos e logísticos (rendas e deslocações) constituiu o principal fator para que os fornecimentos e serviços externos atingissem €304.970,89 no final de 2025.

O desempenho financeiro da OBITEC em 2025 evidenciou um crescimento do volume de negócios, não obstante a degradação significativa da rentabilidade e da geração de caixa.

O volume de negócios ascendeu a €270.876,24, refletindo um aumento de 9,23% face a 2024, sustentado essencialmente pelo reforço da prestação de serviços à OC. Este crescimento foi parcialmente mitigado pela redução das receitas de aluguer de salas, em consequência do sinistro ocorrido. Por outro lado, os subsídios à exploração registaram uma diminuição de 50%, enquanto os outros rendimentos apresentaram um crescimento expressivo, impulsionado, sobretudo, pela indemnização recebida da seguradora.

Ao nível dos gastos, verificou-se um aumento acentuado dos fornecimentos e serviços externos (FSE), que atingiram €304.970,89, representando o principal fator de pressão sobre os resultados. Esta evolução resulta, maioritariamente, do incremento dos custos com conservação e reparação, diretamente associados ao sinistro, bem como do aumento dos serviços especializados e

de despesas operacionais relacionadas com a realização do evento de gaming, nomeadamente rendas, deslocações e publicidade. Os gastos com pessoal registaram igualmente um crescimento moderado, explicado pela atualização do custo médio por colaborador.

Em consequência, os indicadores de rentabilidade apresentaram uma deterioração significativa. O EBITDA reduziu-se para €110.166,76, enquanto o resultado operacional (EBIT) diminuiu de forma expressiva para €2.002,11. O resultado líquido do período registou uma quebra acentuada, fixando-se em €1.438,33, o que representa uma redução de cerca de 90% face ao ano anterior.

Ao nível da posição financeira, o ativo total registou uma ligeira redução, refletindo a diminuição do ativo fixo tangível e das disponibilidades. Ainda assim, a estrutura financeira manteve-se sólida, com melhoria dos níveis de autonomia financeira (98,72%) e redução do endividamento (1,28%).

Por fim, a análise dos fluxos de caixa evidencia uma inversão face ao período anterior, com uma variação líquida negativa de €49.425,71, traduzindo o impacto da redução dos resultados e do aumento dos encargos operacionais.

Em síntese, o exercício de 2025 ficou marcado por um crescimento da atividade, acompanhado por um aumento significativo dos custos operacionais em particular associados ao sinistro e à realização do Gaming, o que se traduziu numa forte compressão da rentabilidade e numa deterioração da de caixa, ainda que sem comprometer a solidez da estrutura financeira.

Proposta de Aplicação dos Resultados

A OBITEC - Associação Óbidos Ciência e Tecnologia no período económico findo em 31 de dezembro de 2025 realizou um resultado líquido de 1,438.33€, propondo a sua aplicação de acordo com o quadro seguinte:

APLICAÇÃO DOS RESULTADOS	
ANO	2025
Reservas Legais	
Reservas Livres	
Resultados Transitados	1.438,33

Óbidos, 26 de Março de 2026

Anexos I, II e III (Balanço, Demonstração de Resultados e Fluxos de Caixa)

Anexo I - Balanço

Balanço - (modelo normal) em 31-12-2025
(montantes em euros)

OBITEC - Associação Obidos Ciencia e Tecnologia

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		2025	2024
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	9	3,590,955.15	3,664,285.09
Ativos intangíveis	8	215,040.00	221,184.00
Outros investimentos financeiros		1,274.50	1,274.50
		3,807,269.65	**3,886,743.59**
Ativo corrente			
Clientes		50,213.13	49,947.24
Estado e outros entes públicos	27	996.79	
Capital subscrito e não realizado		3,000.00	3,000.00
Outros créditos a receber	7	2,480.91	33,884.81
Diferimentos		1,252.28	1,425.01
Caixa e depósitos bancários	5	131,363.35	180,789.06
		189,306.46	**269,046.12**
Total do ativo		**3,996,576.11**	**4,155,789.71**
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital próprio	31		
Capital subscrito		345,700.00	345,700.00
Reservas legais		6,384.00	5,468.00
Resultados transitados		67,423.35	53,232.97
Ajustamentos / outras variações no capital próprio		3,524,324.30	3,614,704.79
Resultado líquido do período		1,438.33	15,318.80
Total do capital próprio		**3,945,269.98**	**4,034,424.56**
Passivo			
Passivo não corrente			
Passivo corrente			
Fornecedores		25,346.63	64,952.84
Estado e outros entes públicos	27	10,863.28	9,498.67
Outras dívidas a pagar	7	15,096.22	22,991.70
Diferimentos			23,921.94
		51,306.13	**121,365.15**
Total do passivo		**51,306.13**	**121,365.15**
Total do capital próprio e do passivo		**3,996,576.11**	**4,155,789.71**

Anexo II - Demonstração de Resultados

Demonstração dos Resultados por Naturezas - (modelo normal) do período findo em 31-12-2025
(montantes em euros)

OBITEC - Associação Óbidos Ciencia e Tecnologia

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
Vendas e serviços prestados	22	270,876.24	247,969.66
Subsídios à exploração		50,000.00	100,000.00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		(29.30)	
Fornecimentos e serviços externos	32	(304,970.89)	(203,333.96)
Gastos com o pessoal	7;30	(99,977.35)	(92,632.66)
Outros rendimentos	22	208,148.11	92,727.68
Outros gastos		(13,880.05)	(24,151.38)
Resultado antes de depreciações,gastos de financiamento e impostos		**110,166.76**	**120,579.34**
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	8;9	(108,164.65)	(103,283.43)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		**2,002.11**	**17,295.91**
Juros e rendimentos similares obtidos	22	47.33	53.46
Resultado antes de impostos		**2,049.44**	**17,349.37**
Imposto sobre o rendimento do período	27	(611.11)	(2,030.57)
Resultado liquido do período		**1,438.33**	**15,318.80**

Anexos III - Fluxos de Caixa

Demonstração dos Fluxos de Caixa do período findo em 31-12-2025
(montantes em euros)

OBITEC - Associação Obidos Ciencia e Tecnologia

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODO	
		2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de clientes		271,764.71	265,783.36
Pagamentos a fornecedores		353,339.16	138,053.37
Pagamentos ao pessoal	30	97,794.05	92,862.81
Caixa gerada pelas operações		**(179,368.50)**	**34,867.18**
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		2,963.57	1,476.59
Outros recebimentos/pagamentos		159,384.55	74,175.27
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		**(22,947.52)**	**107,565.86**
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis	9	28,690.71	6,378.70
Recebimentos provenientes de:			
Subsídios ao investimento		2,165.19	212.42
Juros e rendimentos similares		47.33	53.46
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		**(26,478.19)**	**(6,112.82)**
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Pagamentos respeitantes a:			
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)			
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		(49,425.71)	101,453.04
Caixa e seus equivalentes no início do período		180,789.06	79,336.02
Caixa e seus equivalentes no fim do período	5	131,363.35	180,789.06

APROVADO EM ASSEMBLEIA GERAL